

## 平成25年度キャッシュフロー計算書

(単位 千円)

事業活動によるキャッシュフロー				
教育研究活動によるキャッシュフロー				
科 目	決算	予算	差異	
学生生徒等納付金収入	13,496,998	13,412,376	84,622	
手数料収入	600,867	539,457	61,410	
寄付金収入	88,967	36,446	52,521	
補助金収入	1,308,914	2,136,192	△ 827,278	
事業収入	1,814,675	1,728,224	86,451	
退職金団体交付金収入	360,027	239,197	120,830	
その他	862,063	680,980	181,083	
小 計 (A)	18,532,514	18,772,872	△ 240,360	
人件費支出	8,692,076	8,812,254	△ 120,178	
退職金支出	677,964	461,947	216,017	
教育研究経費支出	3,660,301	3,693,279	△ 32,978	
管理経費支出	2,059,187	2,003,449	55,738	
その他	392,643	120,932	271,711	
小 計 (B)	15,482,173	15,091,861	390,310	
I 教育研究活動によるキャッシュフロー (A-B)	3,050,341	3,681,011	△ 630,670	
施設等整備活動によるキャッシュフロー				
施設設備関係補助金収入	17,029	0	17,029	
不動産等売却収入	2,493,292	2,431,000	62,292	
小 計 (C)	2,510,321	2,431,000	79,321	
施設関係支出	3,793,671	5,062,119	△ 1,268,448	
設備関係支出	510,207	650,766	△ 140,559	
その他	△ 155,602	6,076	△ 161,678	
小 計 (D)	4,148,275	5,718,961	△ 1,570,685	
II 施設等整備活動によるキャッシュフロー (C-D)	△ 1,637,954	△ 3,287,961	1,650,006	
III 事業活動によるキャッシュフロー (I + II)	1,412,386	393,050	1,019,336	
財務活動によるキャッシュフロー				
資産運用収入	275,796	286,245	△ 10,449	
借入金等収入	1,200,400	1,700,400	△ 500,000	
その他	14	0	14	
小 計 (E)	1,476,210	1,986,645	△ 510,435	
借入金等利息支出	49,554	50,577	△ 1,023	
借入金等返済支出	431,630	432,030	△ 400	
小 計 (F)	481,184	482,607	△ 1,423	
IV 財務活動によるキャッシュフロー (E-F)	995,026	1,504,038	△ 509,012	
V キャッシュフロー計 (III + IV)	2,407,412	1,897,088	510,324	